

הערות ראש העירייה

1. ביזור מול מרכז – הפעילות של ניהול מכרזים והתקשרויות, בנושא ביצוע עבודות ושירותים, מבוצעת בצורה מבוזרת ע"י כל יחידות העירייה.
המעבר ממבנה פעילות מבוזר למבנה ריכוזי, ע"י הקמת יחידה מקצועית מרכזית שתטפל בנושא זה, טומן בחובו יתרונות וחסרונות.
2. חלופות ארגוניות – אגף ארגון ותקינה בוחן את החלופות הארגוניות לריכוז מול ביזור הפעולות בתהליך ההתקשרות עם ספקים, תוך מתן דגש לסוגיות המרכזיות שהוצפו בדוח: פגיעה באיכות ובתקינות ההתקשרות כתוצאה מהיעדר מקצועיות ביחידות, בביצוע מפרטים טכניים והיעדר מיומנויות בשימוש בנהלים ובהנחיות בנושא ההתקשרויות.
אגף ארגון ותקינה הונחה לבנות מודל שישקלל את היתרונות והחסרונות בהקמת יחידה מקצועית מרכזית. לאחר גיבוש המודל יגזרו החלופות האפשריות:
 - א. חיזוק מקצועי והקניית מיומנות במערכת המבוזרת הקיימת היום.
 - ב. הקמת יחידה מרכזית ייעודית לתחומים מסויימים וביזור שאר התחומים ליחידות.
 - ג. הקמת יחידה מרכזית.
3. החלופות יוצגו להחלטת מנכ"ל העירייה במהלך אפריל 2001.